



Jaarrekening 2024

Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen

Statutaire vestigingsplaats: Leiden
Adres: Kloosterpoort 4
2312 EM Leiden

Algemeen

Bedrijfsgegevens

De Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen is voor onbepaalde tijd opgericht op 2 april 2009. De Stichting heeft ten doel:

Doelstelling 1: Intensieve, verpleegtechnische, medische, psychosociale, spirituele en andere zorg te bieden aan jongeren en jongvolwassenen met een beperkte levensverwachting of een levensbedreigende ziekte, alsmede ondersteuning en praktische begeleiding aan familie en naasten van bedoelde jongeren en jongvolwassenen.

Doelstelling 2: Het creëren en inrichten van zelfstandige woonomgevingen en woonvoorzieningen in Nederland voor jongvolwassenen met een lichamelijke beperking, waarbij de jongvolwassenen zelf de regie hebben in de zorg en het zelfstandig wonen, opdat zij in staat worden gesteld op gelijke wijze als leeftijdsgenoten zonder lichamelijke beperking verantwoordelijk te zijn voor het eigen leven en de daarin te maken keuzes.

Bestuur

In het verslagjaar zijn Helma Broers (voorzitter), Florine van Dam (secretaris) en Pieter Corver afgetreden.

Per balansdatum wordt het bestuur gevormd door:

- Roos van Gelderen: Voorzitter
- Hilde de Jong: Secretaris
- Jan Walter: Penningmeester
- Raymond Kerkvliet: Lid

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werk.

De dagelijkse operatie is in handen van:

- Jacqueline Bouts: Directeur
- Selma Harmsen: Coördinator
- Louise van Eeden: Coördinator

Kamer van Koophandel en ANBI

Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27340781.

De Stichting is in 2009 door de Belastingdienst aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI, RSIN 820731158).

WTZA

Hoewel Xenia zorg aanbiedt aan zijn gasten is Xenia niet vergunningplichtig in de zin van de WTZA. In juridische zin wordt de zorg aangeboden door thuiszorgorganisatie Marente, op zijn beurt wel WTZA vergunningplichtig. Al het personeel van Xenia, weliswaar permanent en 100% gedetacheerd bij Xenia, is juridisch in dienst van Marente. Marente voert de personeelsadministratie en doet de salarisadministratie. Marente is ook verantwoordelijk voor declaraties bij zorgverzekeringen en ontvangt de uitkeringen van de zorgverzekeringen. Marente factureert personeelskosten en uitkeringen van zorgverzekeringen een op een door aan Xenia. Marente is als WTZA zorgaanbieder verantwoordelijk voor controles op de kwaliteit van door Xenia geleverde zorg en voert deze controles in de praktijk ook uit.

Ontwikkelingen in 2024

Opvolging doelstellingen

De stichting exploiteert sinds 2013 ten behoeve van de eerste doelstelling Xenia Huis, een zogeheten Bijna-thuis-huis, gelegen aan de Kloosterpoort in Leiden. Xenia Huis heeft ruimte voor 6 gasten, die tijdelijk of tot het eind van hun leven in een van de kamers kunnen verblijven en daarbij aangepaste zorg krijgen. Zorgmedewerkers zijn juridisch in dienst van thuiszorgorganisatie Marente en permanent gestationeerd bij Xenia. Marente bewaakt samen met de directie en het bestuur van Xenia de kwaliteit van de zorg. De zorg wordt gefinancierd door vergoedingen van de zorgverzekering van de gasten in het kader van de Zorgverzekeringswet, de Wet langdurige zorg en het Persoonsgebonden budget. Verblijfskosten worden gefinancierd middels eventuele aanvullende verzekeringen van de gasten en een eigen bijdrage naar draagkracht.

Daarnaast levert de stichting zorg aan de bewoners van Xenia Wonen, een appartementencomplex dat bestaat uit 4 aangepaste appartementen, gelegen naast Xenia Huis aan de Kloosterpoort in Leiden. In dit appartementencomplex huren 4 jongvolwassenen met een progressieve spierziekte een woning van woningbouwvereniging Ons Doel en krijgen zorg van de zorgprofessionals in het naastgelegen Xenia Huis. Deze zorg wordt gefinancierd door vergoedingen van de zorgverzekeringen van de gasten op basis van de Wet langdurige zorg. De bewoners van de appartementen zijn verder zelfstandige huurders en zijn zelf verantwoordelijk voor het regelen en financieren van huishoudelijke zaken, waaronder schoonmaak en eten.

Xenia Wonen is sinds 2022 een nieuwe loot aan de Xenia boom. Want in het najaar van 2022 is naast het gebouw van Xenia Huis het appartementencomplex van Xenia Wonen opgeleverd. De woningen zijn vanaf 1 januari 2023 permanent bewoond geweest. Xenia heeft in 2022 zijn personeelscapaciteit fors uitgebreid om de zorg voor deze mensen ook daadwerkelijk te kunnen leveren. Dat is volledig gelukt. De zorg is conform plan geleverd. Er hebben zich geen incidenten voorgedaan en de bewoners wonen er tot grote tevredenheid.

Op dit moment spelen ook initiatieven in Tilburg en Groningen, waar onder de naam van Xenia wordt gewerkt aan opzetten van gelijksoortige instellingen als in Leiden. In 2024 zijn goede stappen gezet, in de zin dat we nu duidelijke samenwerkingspartners hebben, zowel in Tilburg als in Groningen, en dat er duidelijk zicht begint te komen op geschikte locaties. We verwachten in 2025 nieuwe stappen te zetten, ook op het gebied van de governance structuur.

In de loop van 2024 zijn gesprekken gevoerd met zorgverzekeraars over de vergoedingen vanaf 1 januari 2025. De intentie van de zorgverzekeraars was om te stoppen met vergoedingen op basis van ZVW/Wijkverpleging en in plaats daarvan te vergoeden op basis ZVW/Eerstelijnsverblijf. Een praktisch gevolg daarvan is dat de vergoedingen plaats gaan vinden op basis van een dagtarief en niet meer op basis van een urentarief, dat mede afhankelijk was van de bedbezetting op enig moment. Een ander praktisch gevolg is dat we niet langer een eigen bijdrage voor verblijf in rekening mogen brengen, aangezien de verblijfskosten al in het nieuwe tarief zijn begrepen.

De gesprekken met de zorgverzekeraars gingen vooral over de hoogte van de dagtarieven. Inmiddels zijn de tarieven bekend. Wij zijn tevreden. De door de zorgverzekeraars geboden tarieven passen binnen onze kostencalculaties.

In oktober 2024 heeft Xenia het Prezo keurmerk voor hospicezorg verkregen.

Bezettingsgraad

De bezettingsgraad van Xenia was als volgt:

Jaar	Gem. aantal gasten Xenia Huis	Bezettingsgraad Xenia Huis	Gem. aantal gasten Xenia Wonen	Bezettingsgraad Xenia Wonen
2024	5,1	85%	4	100%
2023	4	66%	4	100%
2022	4,5	75%		
2021	4	66%		
2020	3,3	56%		
2019	4	66%		

Xenia beoogt een bezettingsgraad van Xenia Huis van minimaal 75% en een bezettingsgraad van Xenia Wonen van minimaal 95%. De bezettingsgraad voldeed in 2024 aan de norm.

Personeel

Om zorg te kunnen bieden aan alle gasten van Xenia Huis en bewoners van Xenia Wonen bestaat het zorgteam uit de volgende medewerkers:

	31-12-2023	31-12-2024
Verpleegkundigen in vaste dienst	7	10
Verzorgenden IG in vaste dienst	5	5
Zorgmedewerkers op flex basis	6	10
Zorgmedewerkers op ZZP basis	8	6
Directie, coördinatoren, management assistent	4	4
Stagiaires	2	2
Totaal	32	37
FTE in vaste dienst		13,2
Vrijwilligers	75	75

We zien dat het toegenomen aantal zorguren correspondeert met een toename in de personeelsformatie, en zoals we hieronder kunnen zien een toename van de zorgkosten.

De Belastingdienst heeft aangekondigd per 1 januari 2025 te gaan handhaven op de wet DBA die tot doel heeft om schijnzelfstandigheid te voorkomen. Dit kan gevolgen hebben voor organisaties die ZZP-ers inhuren. Xenia maakt, veelal noodgedwongen, gebruik van ZZP-ers. Het is op dit moment nog niet helemaal duidelijk of de arbeidsrelatie die Xenia met zijn ZZP-ers heeft te kwalificeren is als schijnzelfstandigheid. Duidelijk is in ieder geval wel dat we geen afscheid van onze ZZP-ers kunnen nemen zonder dat de continuïteit van de zorg in gevaar komt. Op dit moment wordt samen met Marente nagedacht over verdere stappen.

Kantoorruimte

Omdat we op de Kloosterpoort uit ons jasje zijn gegroeid wordt sinds de zomer van 2023 extra kantoorruimte gehuurd bij de stichting Utopa aan de Hooglandse Kerkgracht.

Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen

Kloosterpoort 4
2312 EM Leiden
Nederland

Kenmerk
661076125

Behandeld door
E.A. Vintges

Datum
31 juli 2025

Onderwerp
Financieel verslag over het boekjaar 2024

Geachte bestuur,

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 356.990 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 30.205, samengesteld.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Deze jaarrekening van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen te Leiden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van het tussentijds financieel verslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van het tussentijds financieel verslag globaal nagegaan dat het beeld van het tussentijds financieel verslag overeenkwam met onze kennis van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van het tussentijds financieel verslag.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants

(VGBA). U en andere gebruikers van dit tussentijds financieel verslag mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Ondertekening

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,
Flynth adviseurs en accountants B.V.



R. van Leeuwen AA

Balans per 31 december 2024

	Activa	
	31-12-24	31-12-23
Materiële vaste activa	102.516	80.556
Vorderingen	11.193	3.077
Liquide middelen	243.282	281.000
Totaal	356.990	364.633

	Passiva	
	31-12-24	31-12-23
Stichtingvermogen	273.054	132.068
Crediteuren	47.571	82.703
Overlopende passiva	6.159	8.876
Resultaat boekjaar	30.205	140.987
Totaal	356.990	364.633

Staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
Baten		
Uitkeringen van zorgverzekeringen	1.650.271	1.443.680
Eigen bijdrage verblijfskosten	24.102	22.687
Subsidiebatens	119.295	102.798
Donaties en giften	87.552	101.774
Overige baten	2.274	2.535
Totaal baten	1.883.494	1.673.474
Lasten		
Zorgkosten	1.580.132	1.180.122
Afschrijvingen	11.245	52.297
Overige bedrijfslasten	261.911	300.069
Totaal lasten	1.853.288	1.532.488
Resultaat boekjaar	30.205	140.987

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Vorderingen, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden in het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW is op de stichting van toepassing.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en toelichting op de bedragen

Materiële vaste activa

Waarderingsregels voor gebouwen en terreinen zijn voor Xenia niet relevant om de eenvoudige reden dat Xenia geen gebouwen of terreinen bezit.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van subsidies op deze investeringen en onder aftrek van afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de vordering. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

In dit verslagjaar betreffen Vorderingen uitsluitend facturen voor de eigen bijdrage van gasten en goedgekeurde declaraties bij zorgverzekeringen. Vorderingen betreffende de eigen bijdrage worden geboekt nadat de facturen daarvoor zijn uitgestuurd. Vorderingen betreffende uitkeringen van zorgverzekeringen worden pas geboekt nadat de declaraties zijn goedgekeurd en bevestigd door Marente.

Alle vorderingen op de balans van ultimo 2024 zijn in 2025 vereffend.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, bank- en spaartegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen op de balans van ultimo 2024 bestaan uitsluitend uit saldi op betaal- en spaarrekeningen bij de Rabobank. Er is geen sprake van rekening courant schulden of andere kredieten.

Crediteuren en overlopende passiva

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De kortlopende schulden aan crediteuren op de balans per ultimo 2024 zijn alle in 2025 voldaan.

De overlopende passiva op de balans per ultimo 2024 bestaat deels uit het nog niet gebruikte deel van een donatie in 2016 voor aanschaf van kunst in en rond het huis. Daarnaast heeft deze post betrekking op te betalen accountantskosten voor de samenstelling op de jaarrekening 2024.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat en toelichting op de bedragen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten, uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze

betrekking hebben. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Uitkeringen van zorgverzekeraars

Onder uitkeringen van zorgverzekeringen wordt verstaan uitkeringen van zorgverzekeringen bij wie gasten van Xenia verzekerd zijn en die betrekking hebben op vergoedingen voor door Xenia in 2024 geleverde zorg. Het betreft vergoedingen uit hoofde van de Zorgverzekeringswet (ZVW), de Wet langdurige zorg (WLZ) en vergoedingen op basis van een Persoonsgebonden budget (PGB).

Eigen bijdrage

Onder eigen bijdrage wordt verstaan de vergoeding die gasten van Xenia zelf betalen en die betrekking heeft op kosten van kost en inwoning in 2024.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Donaties en giften

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven en donateurs. Donaties en giften zijn niet geoormerkt.

Zorgkosten

Onder zorgkosten wordt verstaan de salaris- en overige personeelskosten van al het personeel van Xenia, inclusief de directie en de coördinatoren, en inclusief kosten van ingehuurde ZZP-ers.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Nadere toelichting op de bedragen

	2024	2023
Zorgverzekeringen in kader van ZGV en WLZ	1.513.004	1.318.723
Zorgverzekeringen in kader van PGB	137.267	124.957
Uitkeringen van zorgverzekeringen	1.650.271	1.443.680
Subsidie VWS	111.495	92.520
Subsidie Gemeente Leiden	7.800	5.000
Subsidie Xorg voor Naasten	0	5.278
Subsidiebatens	119.295	102.798
Bijdrage Vrienden Xenia	50.000	50.000
Kwijtschelding langlopende lening	0	43.500
Donaties derden	37.552	8.274
Donaties en giften	87.552	101.774
Bijdrage bezoekers van gasten	679	186
Overige baten	1.349	2.323
Rente	247	25
Overige baten	2.274	2.535
Personeelskosten	1.553.190	1.180.122
Bewonersgebonden kosten	26.943	23.603
Zorgkosten	1.580.132	1.203.724
Huisvestingslasten	133.269	142.892
Vergoeding Marente	78.278	68.457
Accountantskosten	4.389	4.831
Overige lasten	45.975	83.889
Overige bedrijfslasten	261.911	300.069

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat (resultaat boekjaar verminderd met het saldo van donaties en de bijdrage van de Vrienden van Xenia) komt neer op een verlies van 57,346 euro (2023: een winst van 39,212 euro). Dit toont aan dat Xenia nog steeds maar moeilijk zonder ondersteuning door de Vrienden kan.