



## **Jaarrekening 2025**

### **Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen**

Statutaire vestigingsplaats: Leiden  
Adres: Kloosterpoort 4  
2312 EM Leiden

## Algemeen

De Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen is opgericht op 2 april 2009 en is operationeel sinds 2014.

De Stichting heeft tot doel:

*Doelstelling 1:* Intensieve, verpleegtechnische, medische, psychosociale, spirituele en andere zorg te bieden aan jongeren en jongvolwassenen met een beperkte levensverwachting of een levensbedreigende ziekte, alsmede ondersteuning en praktische begeleiding aan familie en naasten van bedoelde jongeren en jongvolwassenen.

*Doelstelling 2:* Het creëren en inrichten van zelfstandige woonomgevingen en woonvoorzieningen in Nederland voor jongvolwassenen met een lichamelijke beperking, waarbij de jongvolwassenen zelf de regie hebben in de zorg en het zelfstandig wonen, opdat zij in staat worden gesteld op gelijke wijze als leeftijdsgenoten zonder lichamelijke beperking verantwoordelijk te zijn voor het eigen leven en de daarin te maken keuzes.

### **Bestuur**

Per balansdatum wordt het bestuur gevormd door:

- Roos van Gelderen: Voorzitter
- Hilde de Jong: Secretaris
- Jan Walter: Penningmeester
- Raymond Kerkvliet: Lid

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werk.

De dagelijkse operatie is in handen van:

- Jacqueline Bouts: Directeur
- Selma Harmsen: Coördinator
- Louise van Eeden: Coördinator
- Esther Dijkstra: Coördinator

### **Kamer van Koophandel en ANBI**

Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27340781. De Stichting is in 2009 door de Belastingdienst aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI, RSIN 820731158).

### **WTZA**

Hoewel Xenia zorg aanbiedt aan zijn gasten is Xenia niet vergunningplichtig in de zin van de WTZA. In juridische zin wordt de zorg aangeboden door thuiszorgorganisatie Marente, op zijn beurt wel WTZA vergunningplichtig. Al het personeel van Xenia, weliswaar permanent en 100% gedetacheerd bij Xenia, is juridisch in dienst van Marente. Marente is werkgever en voert de personeelsadministratie en doet de salarisadministratie. Marente is ook verantwoordelijk voor declaraties bij zorgverzekeringen en ontvangt de uitkeringen van de zorgverzekeringen. Marente factureert personeelskosten en uitkeringen van zorgverzekeringen één op één door aan Xenia. Marente is als WTZA zorgaanbieder verantwoordelijk voor controles op de kwaliteit van door Xenia geleverde zorg.

**Prezo**

Xenia heeft sinds 2024 het Prezo VV&T (Verpleging, Verzorging & Thuiszorg) keurmerk.

***Samenstellingsverklaring accountant***

In de afgelopen jaren hebben wij door accountantskantoor Flynth een samenstellingsverklaring laten maken. Een samenstellingsverklaring is een rapport van een accountant bij de jaarrekening, waarin wordt bevestigd dat deze is opgesteld op basis van aangeleverde financiële gegevens, zonder dat de cijfers inhoudelijk zijn gecontroleerd. Het biedt geen zekerheid over de juistheid, maar toont aan dat de cijfers professioneel zijn verwerkt. Inmiddels hebben we voldoende expertise in huis om zelf een jaarrekening op te stellen en alle daarbij benodigde controles uit te voeren. Daarom is deze jaarrekening niet langer voorzien van een samenstellingsverklaring.

# Ontwikkelingen in 2025

## **Opvolging doelstellingen**

De stichting exploiteert sinds 2013 ten behoeve van de eerste doelstelling Xenia Huis, een zogeheten Bijna-thuis-huis, gelegen aan de Kloosterpoort in Leiden. Xenia Huis heeft ruimte voor 6 gasten, die tijdelijk of tot het eind van hun leven in een van de kamers kunnen verblijven en daarbij aangepaste zorg krijgen. Zorgmedewerkers zijn juridisch in dienst van thuiszorgorganisatie Marente en permanent gestationeerd bij Xenia. Marente bewaakt samen met de directie en het bestuur van Xenia de kwaliteit van de zorg. De zorg wordt gefinancierd door vergoedingen van de zorgverzekering van de gasten in het kader van de Zorgverzekeringswet, de Wet langdurige zorg en het Persoonsgebonden budget. Daarnaast levert de stichting zorg aan de bewoners van Xenia Wonen, een appartementencomplex dat bestaat uit 4 aangepaste appartementen, gelegen naast Xenia Huis aan de Kloosterpoort in Leiden. In dit appartementencomplex huren 4 jongvolwassenen met een progressieve spierziekte een woning van woningbouwvereniging Ons Doel en krijgen zorg van de zorgprofessionals in het naastgelegen Xenia Huis. Deze zorg wordt gefinancierd door vergoedingen van de zorgverzekeringen van de gasten op basis van de Wet langdurige zorg. De bewoners van de appartementen zijn verder zelfstandige huurders en zijn zelf verantwoordelijk voor het regelen en financieren van huishoudelijke zaken, waaronder schoonmaak en eten.

Xenia Wonen is sinds 2022 een nieuwe loot aan de Xenia boom. Want in het najaar van 2022 is naast het gebouw van Xenia Huis het appartementencomplex van Xenia Wonen opgeleverd. De woningen zijn vanaf 1 januari 2023 nagenoeg permanent bewoond geweest. Xenia heeft in 2022 zijn personeelscapaciteit fors uitgebreid om de zorg voor deze mensen ook daadwerkelijk te kunnen leveren. Dat is volledig gelukt. De zorg is conform plan geleverd. Er hebben zich geen incidenten voorgedaan en de bewoners wonen er tot grote tevredenheid.

Op dit moment spelen ook initiatieven in Tilburg en Groningen, waar onder de naam van Xenia wordt gewerkt aan opzetten van gelijksoortige instellingen als in Leiden. In 2025 zijn goede stappen gezet, in de zin dat we nu duidelijke samenwerkingspartners hebben, zowel in Tilburg als in Groningen, en dat er duidelijk zicht begint te komen op geschikte locaties. We verwachten in 2026 nieuwe stappen te zetten, ook op het gebied van de governance structuur.

Met ingang van 2025 zijn zorgverzekeraars gestopt met vergoedingen op basis van ZVW/Wijkverpleging. In plaats daarvan worden de vergoedingen gedaan op basis ZVW/Eerstelijnsverblijf (ZVW/ELV). Een praktisch gevolg daarvan is dat de vergoedingen plaats vinden op basis van een dagtarief en niet meer op basis van een urentarief, dat mede afhankelijk was van de bedbezetting op enig moment.

Een ander praktische gevolg is dat we kosten voor hulpmiddelen (zoals bedden, matrassen, beddengoed en medische hulpmiddelen) en kosten voor bijvoorbeeld schoonmaak zelf moeten dragen, aangezien de vergoeding hiervoor al verdisconteerd zou zijn in het ZVW/ELV tarief. Nog een ander praktisch gevolg is dat we niet langer een eigen bijdrage voor verblijf in rekening mogen brengen, aangezien ook de verblijfskosten al in het nieuwe tarief zijn begrepen.

Als gevolg van wijzigingen in de ZZP wetgeving heeft Xenia in de loop van 2025 de inzet van ZZP-ers volledig afgebouwd. Daarvoor was een uitbreiding van de formatie van vaste medewerkers noodzakelijk. Dat heeft in de tweede helft van het jaar geleid tot hogere kosten voor personeel omdat mensen ingewerkt moesten worden waarvoor extra personeelsinzet noodzakelijk was.

## **Bezettingsgraad**

De bezettingsgraad van Xenia was als volgt:

Jaar	Gem. aantal gasten Xenia Huis	Bezettingsgraad Xenia Huis	Gem. aantal gasten Xenia Wonen	Bezettingsgraad Xenia Wonen
2025	4,3	71%	3,9	97%
2024	5,1	85%	4,0	100%
2023	4,0	66%	4,0	100%
2022	4,5	75%		
2021	4,0	66%		
2020	3,3	56%		
2019	4,0	66%		

Xenia beoogt een bezettingsgraad van Xenia Huis van minimaal 75% en een bezettingsgraad van Xenia Wonen van minimaal 95%. De bezettingsgraad van Xenia Huis voldeed in 2025 aan de norm. Zeker bij de nieuwe bekostiging op basis van ZVW/ELV is het belangrijk om een minimale bedbezetting te hebben waarmee voldoende inkomsten gegenereerd kunnen worden. Tegelijkertijd laat de vraag zich moeilijk sturen. In 2026 zullen nieuwe PR inspanningen gedaan worden om onze naamsbekendheid in de regio en daarbuiten verder te vergroten.

### **Personeel**

Om zorg te kunnen bieden aan alle gasten van Xenia Huis en bewoners van Xenia Wonen bestaat het zorgteam uit de volgende medewerkers:

	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025
FTE in vaste dienst		13,2	17,1
Verpleegkundigen in vaste dienst	7	10	11
Verzorgenden IG in vaste dienst	5	5	7
Verpleegkundigen zorgmedewerkers op flex basis / met 0-uren contract	6	10	3
Zorgmedewerkers op ZZZ basis	8	6	0
Schoonmaakmedewerkers in vaste dienst			1
Schoonmaakmedewerkers op flex basis / met 0 uren contract			2
Directie, coördinatoren, management assistent	4	4	4
Werkstudenten / stagiaires	2	2	4
Totaal	32	37	32
Vrijwilligers	75	75	75

We zien een verschuiving van ZZZ-ers naar medewerkers in vaste dienst.

### **Kantoorruimte**

Omdat we op de Kloosterpoort uit ons jasje zijn gegroeid wordt sinds de zomer van 2023 extra kantoorruimte gehuurd bij de stichting Utopa aan de Hooglandse Kerkgracht.

## Balans per 31 december 2025

	Activa	
	31-12-25	31-12-24
Materiële vaste activa	119.632	102.516
Vorderingen	51.921	11.193
Liquide middelen	218.553	243.282
<b>Totaal</b>	<b>390.106</b>	<b>356.990</b>

	Passiva	
	31-12-25	31-12-24
Stichtingsvermogen	303.260	273.054
Crediteuren	125.913	47.571
Overlopende passiva	1.659	6.159
Resultaat boekjaar	-40.726	30.205
<b>Totaal</b>	<b>390.106</b>	<b>356.990</b>

## Staat van baten en lasten over 2025

	2025	2024
<b>Baten</b>		
Uitkeringen van zorgverzekeringen	1.489.029	1.650.271
Eigen bijdrage verblijfskosten	11.094	24.102
Subsidiebaten	135.640	119.295
Donaties en giften	204.365	87.552
Overige baten	19.233	2.274
<b>Totaal baten</b>	<b>1.859.360</b>	<b>1.883.494</b>
<b>Lasten</b>		
Zorgkosten	1.642.162	1.553.190
Afschrijvingen	21.146	11.245
Overige bedrijfslasten	236.778	288.853
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.900.086</b>	<b>1.853.288</b>
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-40.726</b>	<b>30.205</b>

## Nadere toelichting op de bedragen

	2025	2024
Zorgverzekeringen in kader van ZGV en WLZ	1.343.924	1.513.004
Zorgverzekeringen in kader van PGB	145.105	137.267
Uitkeringen van zorgverzekeringen	1.489.029	1.650.271
Subsidie VWS	130.475	111.495
Subsidie Gemeente Leiden	0	7.800
Subsidie Stagefonds zorg	5.165	0
Subsidiebaten	135.640	119.295
Bijdrage Vrienden Xenia	160.000	50.000
Donaties derden	44.365	37.552
Donaties en giften	204.365	87.552
Bijdrage bezoekers van gasten	68	679
Overige baten	750	1.349
Rente	5.623	247
Overige baten	6.441	2.274
Personeelskosten	1.611.503	1.553.190
Bewonersgebonden kosten	30.658	26.943
Zorgkosten	1.642.162	1.580.132
Huisvestingslasten	124.518	133.269
Vergoeding Marente	71.688	78.278
Accountantskosten	0	4.389
Overige lasten	40.573	72.918
Overige bedrijfslasten	236.778	288.853

## Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat (resultaat boekjaar verminderd met het saldo van donaties en de bijdrage van de Vrienden van Xenia) komt neer op een verlies van 245,091 euro (2024: een verlies van 57,346 euro). Dit toont aan dat Xenia nog steeds zeer afhankelijk is van ondersteuning door de Vrienden.

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Vorderingen, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden in het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW is op de stichting van toepassing.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en toelichting op de bedragen

### Materiële vaste activa

Waarderingsregels voor gebouwen en terreinen zijn voor Xenia niet relevant om de eenvoudige reden dat Xenia geen gebouwen of terreinen bezit.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van subsidies op deze investeringen en onder aftrek van afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de vordering. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

In dit verslagjaar betreffen Vorderingen uitsluitend facturen voor de eigen bijdrage van gasten en goedgekeurde declaraties bij zorgverzekeringen. Vorderingen betreffende de eigen bijdrage worden geboekt nadat de facturen daarvoor zijn uitgestuurd. Vorderingen betreffende uitkeringen van zorgverzekeringen worden pas geboekt nadat de declaraties zijn goedgekeurd en bevestigd door Marente.

Alle vorderingen op de balans van ultimo 2025 zijn in 2026 vereffend.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, bank- en spaartegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen op de balans van ultimo 2025 bestaan uitsluitend uit saldi op betaal- en spaarrekeningen bij de Rabobank. Er is geen sprake van rekening courant schulden of andere kredieten.

### **Crediteuren en overlopende passiva**

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De kortlopende schulden aan crediteuren op de balans per ultimo 2025 zijn alle in 2026 voldaan.

De overlopende passiva op de balans per ultimo 2025 bestaat uit het nog niet gebruikte deel van een donatie in 2016 voor aanschaf van kunst in en rond het huis.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat en toelichting op de bedragen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten, uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Uitkeringen van zorgverzekeraars**

Onder uitkeringen van zorgverzekeringen wordt verstaan uitkeringen van zorgverzekeringen bij wie gasten van Xenia verzekerd zijn en die betrekking hebben op vergoedingen voor door Xenia in 2025 geleverde zorg. Het betreft vergoedingen uit hoofde van de Zorgverzekeringswet (ZVW), de Wet langdurige zorg (WLZ) en vergoedingen op basis van een Persoonsgebonden budget (PGB).

### **Eigen bijdrage**

Onder eigen bijdrage wordt verstaan de vrijwillige bijdrage aan de servicekosten die gasten van Xenia zelf betalen en die betrekking heeft op kosten van bijvoorbeeld abonnementen, parkeren en tuinonderhoud.

### **Subsidiebaten**

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

### **Donaties en giften**

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven en donateurs. Donaties en giften zijn niet geoormerkt.

### **Zorgkosten**

Onder zorgkosten wordt verstaan de salaris- en overige personeelskosten van al het personeel van Xenia, inclusief de directie en de coördinatoren, en inclusief kosten van ingehuurde ZZP-ers.

### **Afschrijvingen**

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

## **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Xenia Hospice voor jongeren en jongvolwassenen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.